

Andreas Stankewitz
Management- und Systemberatung
Mobil: 0179 / 396 75 45
E-Mail: andreas.stankewitz@naradana.com
Web: www.naradana.com

Scrum Master / Agile Process Coaching

Anforderungsmanager / Product Owner

Mediation und Krisenmanager

Erfahrung Überblick

Mit nunmehr über 30 Jahren Erfahrung in der Entwicklung von Software-Systemen jeder Größenordnung und in Positionen jeder Hierarchiestufe widmet sich Andreas Stankewitz seit 2000 intensiv der Erforschung und Anwendung von Methoden zur effizienten und erfolgreichen Software-Entwicklung in kleinen und großen Teams. Agile Methoden fanden dabei besondere Beachtung.

Andreas Stankewitz hat im Wechsel von Projekteinsätzen als Interims-Manager und eigenfinanzierter Forschung und Entwicklung in Zusammenarbeit mit Pilotkunden die agile Methode "Holistic Programming" und eine zugehörige Softwareplattform realisiert, die in den nächsten ein bis zwei Jahren im Markt eingeführt werden soll.

Neben tiefen Kenntnissen aktueller Prozesse und Technologien der Software-Entwicklung mit Schwerpunkt Internet und Cloud-Computing bringt er umfangreiche Erfahrung in verschiedenen Führungspositionen mit Projekt- und/oder Produktverantwortung sowie die Bewältigung von Krisenprojekten, Konfliktlösung, Moderation und Mediation mit.

Im Interims-Management liegt seine Leidenschaft in der unmittelbaren Zusammenarbeit mit den Entwicklungsteams und der Verbesserung der Kommunikation unter allen Projektbeteiligten zur zuverlässigen Erreichung der Projektziele.

Erfahrung Agiles Management und Anforderungsmanagement

- Begleitung von internationalen Teams bis ca. 20 Mitarbeiter
- Scrum, Kanban, Extrem Programming, CMMI, Rapid Prototyping u.a.
- Scrum-Master und Coaching von Scrum-Mastern
- Starke Kundenorientierung mit umfangreicher Erfahrung in Anforderungsmanagement, Produktgestaltung und User Interface Design.
- Bearbeitung und Organisation von Anforderungen für individuelle Software-Entwicklung
- Coaching und Training von Anforderungs- und Produktmanagern bzw. Product-Ownern

Erfahrung in Change-Management, Mediation, Coaching, Training

- Einführung von Prozessen und Methoden, bes. der objektorientierten Software-Entwicklung (CMMI, RUP, Scrum, Extreme Programming) sowie Anforderungs- und Qualitätsmanagement
- Training und Coaching von Mitarbeitern und Managern, Workshop-Moderation, Mediation
- Anwender und Dozent der Gewaltfreien Kommunikation nach Marshall Rosenberg (GFK)

Branchenerfahrung

Telekommunikation

- Siemens AG
- Teles AG
- Atrada Trading Network AG (Deutsche Telekom Gruppe)
- 1&1 Mail & Media GmbH

Automotive

- Volkswagen AG
- Visteon Corp.
- Incadea GmbH (zu Reynolds & Reynolds)
- AVL Emission Test Systems GmbH

Finanzen und Versicherung

- Allianz VersicherungsAG
- Bundesweite Arbeitsgemeinschaft der Berufsgenossenschaften (BG Phoenix GmbH)
- FinanzIT GmbH
- Lexware GmbH

Life Science

- Bayer Technology Services AG
- Eurofins Medigenomix Forensik GmbH

Dienstleistungen und Software-Produkte

- Dynagroup GmbH
- Commasoft AG
- Canto Software AG
- Institut für Integratives Stimmtraining
- Eurattorneys – European Attorneys Network
- ullstein bild GmbH (Axel Springer AG)
- Hays Deutschland AG

Behörden

- Stadt Köln
- Universität zu Köln

Industrie

- Klöckner-Humboldt-Deutz AG

Kurzbeschreibung der Projekte

07/2021 – heute Gründung und Aufbau der Naradoo empathie.haus UG mit Partnern

Unternehmensgegenstand: Beratung, Dienstleistung und Bereitstellung von Infrastruktur für empathisches Zusammenarbeiten.

Funktion: Geschäftsführender Gesellschafter

Siehe www.empathie.haus

04/2018 – 06/2021 Forschung und Entwicklung zur Methode Holistic Programming

Siehe www.holistic-programming.com

04/2017 – 03/2018 Technische Projektleitung Projekt „CoMa“ für die Hays Deutschland AG, einen großen, international tätigen Personalvermittler.

Projekt zur Template-basierten Erstellung und dem Management von Verträgen mit komplexem, systemübergreifendem Workflow, Datenabgleich zwischen zusammenhängenden Verträgen, DMS, elektronischen Unterschriften, Scan und Archivierung in heterogenem Service-orientiertem System mit Einbindung/Anpassung von Legacy-Systemen sowie Neuentwicklung von Services mit Web User Interface.

Tätigkeiten:

- Projekt-Management mit Verantwortung für 20-köpfiges Entwicklungsteam mit vier Teamleitern, sowie diverse Zulieferer.
- Organisationsentwicklung des Entwicklungsteams
- Beratung und Gestaltung Agiler Entwicklungsprozess, Scrum-Master
- Beratung und Gestaltung Anforderungsmanagement-Prozess
- Abstimmung des Test-Prozesses mit dem Testteam
- Erfolgreiche Lieferung on-time / on-budget

Technische Eckdaten im Projekt:

- Einsatz und Weiterentwicklung von CONET OfficeBridge (Document Creation System)
- Einsatz und Customizing des Document Management System enaio
- Einsatz und Customizing von DocuSign
- Programmierung von Service-Schnittstellen in SAP
- Service- und Applikations-Entwicklung mit C#, VB.Net, Angular 2 (JavaScript, HTML5, CSS) zur Verbindung der o.g. Systeme

Genutzte Tools: JIRA, Confluence, MS Office 2016

12/2011 – 01/2017 **Pilotprojekt mit dem Verfahren Holistic Programming** für Eurofins Medigenomix Forensik GmbH.

Entwicklung der **Medigenomix Kundendatenbank (MKDB) zur Abwicklung von Vaterschafts- und Verwandtschaftstests-Bestellungen** auf Basis der Naradana Plattform zur Realisierung großer Software-Systeme mit dem eigenen Verfahren Holistic Programming, sowie Modulen des im eigenen Unternehmen entstandenen Produkts Naradoo.

Tätigkeiten:

- Projekt-Management mit Geschäftsführungsverantwortung.
- Agiles Anforderungsmanagement mit Prototyp-Erstellung.
- Agile Software-Entwicklung auf Basis der Naradana Plattform.
- Beratung bei der Umsetzung von SEO-Technologien.
- Realisierung der Website www.vaterschaftstests.de mit Optimierung für Mobil-Geräte.
- Begleitung des Kunden bei Test und Einführung.
- Daten-Migration vom Altsystem.
- Schnittstellen-Integration zum Laboratory Information Management System (LIMS).
- Hosting und Betrieb der Lösung.
- Schulung von Mitarbeitern des Kunden zur Nutzung der Naradana Plattform für Webdesign und User-Interface-Programmierung.

07 - 09/2016

Anforderungsmanagement und Konzeption zur Einbindung der kundenspezifischen SaaS-Lösung **Medigenomix Kundendatenbank (MKDB)** in die IT-Landschaft des Kunden mit Schwerpunkt auf die Nutzung bestehender und ggf. neu zu entwickelnder SOA-APIs für CRM, Order Management, Document Management, Accounting und Laboratory Information Management System (LIMS).

Tätigkeiten:

- Anforderungserhebung anhand von Workshops und Analyse vorhandener Dokumentation.
- Durchführung von Workshops zur Konzeption und Review mit Mitarbeitern der IT aus Deutschland und Indien.
- Beratung des Leiters der Fachabteilung und seine Mitarbeiter.
- Erstellung des Konzepts (engl.) in Time and Budget.

WS 2013

Dozent für Software-Engineering an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg

Seminar-Schwerpunkte:

- Methoden des Software-Engineerings
 - Anforderungsmanagement
 - Verfahren zur Software-Qualität
 - Versionsverwaltung
 - Build-Management, Deployment, Continuous Delivery
 - Prozesse: Lasten-/Pflichtenheft, V-Modell, CMMI, RUP, Agile u.a.
-

7/2013 – 3/2015

Pilotprojekt mit dem Verfahren Holistic Programming für Bayer Technology Services GmbH

Entwicklung eines **Assessment-Management-Systems zur Durchführung von Inventar- und Prozess-Assessments mit umfangreichen und komplexen Fragekatalogen im Bayer-Konzern** auf Basis der Naradana Plattform zur Realisierung großer Software-Systeme mit dem eigenen Verfahren Holistic Programming, sowie Modulen des im eigenen Unternehmen entstandenen Produkts Naradoo.

Tätigkeiten:

- Projekt-Management mit Geschäftsführungsverantwortung.
 - Agiles Anforderungsmanagement mit Prototyp-Erstellung.
 - Agile Software-Entwicklung auf Basis der Naradana Plattform.
 - Begleitung des Kunden bei Test und Einführung.
 - Anwender-Schulung.
-

1/2012 – 7/2012

Projektleitung für 1&1 Mail & Media GmbH Abteilung Suche.

Tätigkeiten:

- Projekt-Management, Koordination der Teams.
- Verbesserung der Zusammenarbeit zwischen den Teams: Produktmanagement, Entwicklung, QA und IT.
- Einführung eines Anforderungsmanagements.
- Begleitung bei der Einführung der KanBan-Methode.
- Optimierung der Kommunikationsprozesse (z.B. Bug-Reporting).
- Optimierung der Testverfahren (Staging).

- Meeting-Moderation und Workshop-Leitung.
 - Unterstützung bei der Einführung prozessunterstützender Tools.
 - Nutzung der gegebenen Tools (u.a. MS-Projekt, Bugzilla und Jira).
 - Technische Beratung spezifischer Web-Technologien.
-

10/2010 – 1/2011 **Krisenmanagement** für ullstein bild GmbH (Axel Springer AG).

Tätigkeiten:

- Management-Beratung des Projektleiter-Teams und der beauftragenden (Haupt-) Abteilungsleiter.
 - Wiederherstellen eines kooperativen Arbeitsverhältnisses zwischen Auftraggeber und -nehmer.
 - Einführung eines Planungs-/Controlling-Prozesses und eines strukturierten Berichtswesens.
 - Übernahme von übergeordneten Projektleitungsfunktionen.
 - Durchführung einer personellen Umstrukturierung beim Auftraggeber und beim Auftragnehmer.
 - Erhöhung der Produktivität der Projektmitarbeiter beim Auftraggeber.
 - Meeting-Moderation.
 - Web-Design-Beratung bei der Gestaltung des neuen Webshops.
 - Beratung und Mitarbeiter-Coaching der Geschäftsprozess-Analyse im Bereich Vertrieb und Abrechnung.
-

2/2010 – 3/2010 **Krisenmanagement** für Longerlive GmbH zur termingerechten Fertigstellung der an einen Zulieferer beauftragten Website-Entwicklung.

Tätigkeiten:

- Wiederherstellen eines kooperativen Arbeitsverhältnisses zwischen Auftraggeber und -nehmer.
- Einführung von Anforderungs- und Test-Management.
- Mediation bei Uneinigkeiten zwischen Auftraggeber und -nehmer zum Umfang der zu erbringenden Leistung.
- Technische Konzeption.
- Operative Unterstützung zur Inbetriebnahme der verteilten Lösung bei mehreren Hostern.

Technische Eckdaten, genutzte Tools:

- Microsoft Office, Typo3, PHP.

8/2009 – 12/2009 **Anforderungsmanagement und Konzeption** bei der Atrada Trading Network AG (Deutschen Telekom AG).

Tätigkeiten:

- Prototyp-basiertes Anforderungsmanagement zur Konzeption eines universellen High-Performance-Produktkatalogs zum Einsatz in sehr großen, internationalen Shop-Systemen unter Berücksichtigung regionaler Steuergesetze zur Artikel-Preisberechnung.
- Erstellung einer Produktdokumentation für eine große Musik-Distributions-Plattform zur Unterstützung des Produktmarketings (englisch).
- Anforderungsmanagement und Konzeption für ein E-Paper-Abonnement-System.
- Enge Zusammenarbeit mit dem Entwicklungsleiter und den Entwicklern zur Machbarkeitsbestimmung der Konzepte

Technische Eckdaten, genutzte Tools:

- Einsatz einer Vorversion der Naradana Plattform zur Erstellung eines funktionsfähigen Prototyps während der Anforderungserfassung und Generierung einer vollständigen fachlichen Konzeption in Dokumentform.
- Von der Entwicklung eingesetzt und bei der Konzeption berücksichtigt: Java, SWT, Swing, MS SQL-Server, PostgreSQL, MySQL.
- Microsoft Office, OpenOffice.

6/2008 **Projektleiter-Coaching** bei der AVL Emission Test Systems GmbH, zur Unterstützung einer Task-Force zum Krisenmanagement eines Kundenprojekts.

5/2007 – 5/2008 **Krisenmanagement und Projektleitung** bei der AVL Emission Test Systems GmbH. Die Entwicklung eines Produkts einer Produktsuite, das für die Kundenwahrnehmung eines strategischen Teils der Suite essentiell war, musste aus einer Krisensituation geführt werden. Leitung von 3 teilweise parallel laufenden Projekten. Die Entwicklungsteams dieser Projekte waren auf die Standorte Detroit, Kiew, Graz und Karlsruhe (Gaggenau) verteilt.

Tätigkeiten:

- Krisenevaluation und Einführung der nötigen Maßnahmen
- Projektleitung mit Verantwortung für ca. 20 Mitarbeiter (Planung, Controlling, Reporting an GF usw.)
- Koordination mit den Projektleitern anderer Produktentwicklungen
- Einführung von CMMI Regeln und anderer Prozesse sowie prozessbegleitender Tools in den Teams
- Speziell auf die Produkt-Technologie abgestimmte Optimierung des

Entwicklungsprozesses, insbesondere zur Synchronisation der verteilten Teams

- Erfolgreiche Lieferung der Produkte innerhalb der engen Zeitgrenzen

Technische Eckdaten, genutzte Tools:

- Anforderungsmanagement mit IBM Rational ClearQuest und ClearQuest IBM Rational RequisitePro
- Testfallmanagement mit Mercury TestDirector
- Programmiersprache der Produkte: C++ mit MFC sowie ein eigener Formeditor für die Auswertungsfunktionen
- Microsoft Project, Excel, Word, PowerPoint, Outlook

1/2007 – heute

Forschung und Entwicklung der Management-Methode „**Holistic Programming**“ und Ausbau der „Naradana Plattform“ (siehe unten) zur kundenorientierten Entwicklung von großen interaktiven Web-Software-Lösungen im Sinne der Theorie von komplexen adaptiven Systemen und aktueller Erkenntnisse des Wissensmanagement unter Einbeziehung aller Aspekte des systemischen Projektmanagements, Produktmanagement, CRM, Anforderungsmanagement und Qualitätsmanagement.

In diesem Kontext durchgeführte Pilotprojekte:

- **Kindgerecht** – Portal für Mutter-Kind-Kursangebote
- **Cuisine et Santé** – vielsprachige Hotel-Website
- **Vaterschaftstests** – zweisprachige Website mit strukturiertem WYSIWYG Content Management
- **Longerlive Backend** – web-basiertes CRM system

3/2006 – 12/2006

Beratung zum Code-Qualitätsmanagement (**CQM**) bei der **FinanzIT GmbH** (Software-Zulieferer und Systembetreiber der Stadtparkassen).

Tätigkeiten:

- Managementberatung zur Prozessautomatisierung
- Erarbeitung einer Kommunikationsstrategie für die Ergebnis- und Kennzahlenpräsentation
- Anforderungsmanagement zur Verbesserung der eingesetzten Code-Vermessungssoftware
- Konzeption und Realisierung eines Konfigurationsgenerators für die unternehmensweite automatisierte Code-Vermessung und Kennzahlenermittlung auf Basis der vorgegebenen Werkzeuge
- Koordination und Federführung bei der Erstellung bzw. Aktualisierung der Programmierrichtlinien für die Entwicklung in C/C++ und Java auf Mainframe- (Host) und PC-Umgebungen

- Durchführung von Code-Reviews
- Moderation von Review-Sitzungen
- Coaching der Entwickler zur Erreichung der Qualitätsziele
- Präsentationen

Technische Eckdaten, genutzte Tools:

- QM-Gegenstand: Code in C, C++ unter z/OS sowie Java auf Unix
- Automatisierung der Konfiguration für die so genannte CQM-Engine (Produkt eines Drittherstellers und PC-Lint) mit XML, XSLT, XPath, ANT, XALAN Windows-Batch, Windows-Scripting, Excel-VBA
- Anforderungsmanagement mit IBM Rational RequisitePro
- Testfall- und Problemmanagement mit Mercury TestDirector 8.0 / Quality Center 9.0
- Kommunikation und Ablage mit Lotus Notes 6.5.4
- Microsoft Project, Excel, Word, PowerPoint

5/2005 – 12/2005 Projektmanagement für das **Offshoring** von Entwicklungsprojekten nach Indien bei der **Lexware GmbH & Co. KG**, dem führender Anbieter von Produkten der Finanz-Software für kleine und mittelständische Unternehmen in Deutschland.

Tätigkeiten:

- Projektmanagement aller Projektabschnitte
- Aufbau und Koordination des Offshore-Teams
- Anforderungsanalyse und -dokumentation
- Fachliche Unterstützung und Einweisung der Entwickler bei der Programmierung
- Konzeption
- Qualitätsmanagement
- Projektdokumentation / Reporting

Technische Eckdaten, genutzte Tools:

- Microsoft Visual Studio 6.0 und 7.0 für C++
- Microsoft Visual Source Safe
- XML, XPath, MSXML, DAO, MFC, COM
- Microsoft Project, Excel, Word, PowerPoint

6/2004 – 7/2004

QM-Beratung der Fa. **Incadea** zur Einführung von Qualitätsmanagement-Methoden für die Produktentwicklung. Ein besonderer Schwerpunkt lag auf dem Einsatz von Offshore-Ressourcen für die qualitätsverbessernden Maßnahmen.

Tätigkeiten:

- Supervision der Mitarbeiterschulung zum Thema „Testverfahren in der Softwareentwicklung“
- Bestandsaufnahme der Ist-Situation
- Erarbeitung von Maßnahmen zur Qualitätsverbesserung und -sicherung (kurz-, mittel- und langfristige Maßnahmen)
- Unterstützung bei der Einführung der Maßnahmen

Technische Eckdaten, genutzte Tools:

- Prozess-Schwerpunkte: CMMi, TQM
 - Microsoft Project, Excel, Word, PowerPoint
-

1/2004 – 6/2004
und
11/2004 – 1/2005

Projektleitung „**VHRIS**“ (Visteon HR Interface System) – ein datenbankbasierter Service zur Versorgung von externen Systemen mit Daten aus dem HR-System. Teilprojekt zur Separierung der Netzwerke von Ford und Visteon im HR-Bereich.

Projekt für **Visteon** EU Headquarter für fünf Europäische Standorte (DE, FR, SP, PT, UK). Über eine Schnittstelle zum PeopleSoft-System werden die relevanten Daten ausgelesen, aufbereitet und an 11 externe Systeme verteilt.

Tätigkeiten:

- Projektmanagement aller Projektabschnitte des Teilprojekts
- Koordination des Offshore-Teams
- Anforderungsanalyse und -dokumentation der Schnittstellen und der PeopleSoft Datenquelle mit einem eigens dafür realisierten Tool.
- Erarbeitung der Migrationsstrategie für alle angeschlossenen Systeme in Zusammenarbeit mit den jeweiligen Systemverantwortlichen
- Definition der Systemarchitektur
- Qualitätsmanagement
- Projektdokumentation

Technische Eigenschaften, genutzte Tools:

- PeopleSoft 8.8 auf Oracle 8, PS Application Designer, TOAD
- Microsoft SQL-Server mit Data Transformation Services (DTS)
- Microsoft Project, Excel, Word, PowerPoint

2003 - heute

Entwicklung der **Naradana Plattform** für die hoch-effiziente Entwicklung von Web-basierten Softwarelösungen. Seit 2007 wird die Naradana Plattform zum Referenzsystem für Holistic Programming ausgebaut.

Technische Eigenschaften der Naradana Plattform:

- Umfangreiche Web-Applikation basierend auf MS IIS 5.0
- Server-seitiges JavaScript (ASP 3.0 und ASP.NET).
- SQL- und NoSQL-Datenbank zur Datenpersistenz
- Breiter Einsatz von DHTML (u.a. mit Dojo)
- Generative Programmierung unter Einsatz von erweiterten MDA-Konzepten

Auf Basis der Naradana Plattform realisierte Pilot-Projekte:

- **meineBilanz** – Ein eigenes internetbasiertes Produkt zur Buchhaltung und Finanzplanung mit automatisierter Kontierung
- **MappingGen** – Ein spezialisiertes internetbasiertes Werkzeug zur Verwaltung der Definition von komplexen Datenschnittstellen für das Projekt VHRIS
- **IST** – Umfangreiches Portal und Verwaltungssystem für ein Schulungsinstitut
- **Eurattorneys** – Portal für ein Netzwerk von Patentanwaltskanzleien
- **Dynagroup** – Projektplanungssystem für IT-Projekte (Intranet-Lösung)
- **Chiemseebild** – Spezialisierte Shopping-Lösung mit Bilddatenbank und CRM für den Vertrieb von Image-Produkten

Tätigkeiten:

- Forschung und Entwicklung
- Geschäftsführung
- Kundengewinnung und -betreuung
- Vertragsgestaltung und Führung interner und externer Mitarbeiter
- Erstellung von Businessplänen
- Kapitalakquisition
- Aufbau eines Partner-Netzwerks
- Outsourcing
- Betrieb der Lösungen
- Service und Wartung

3/2002 – 12/2002 Projektleitung zur Übernahme der Weiterentwicklung und Wartung des PC-Software-Systems **ASOS** (ein System zur Abwicklung des Schadenaußendienstes) für die **Allianz AG**.

Tätigkeiten:

- Projektleitung
- Teamleitung des Onsite-Teams
- Budget-Planung und -Controlling
- Verbesserung und Sicherstellen des Anforderungsprozesses
- Einführung eines iterativen Entwicklungsprozesses
- Sicherstellen der effektiven Kommunikation mit dem Offshore-Team
- Etablierung eines Test-Prozesses unter Einbeziehung der Fachabteilung des Kunden und des Offshore-Teams in die Test-Aktivitäten
- Abstimmung der Software-Distribution an die Benutzer mit der Service-Abteilung.

Besonderheiten des Projekts:

- Übernahme von deutschem Source-Code durch englischsprachiges Team
- Verteilte Entwicklung: Vor Ort beim Kunden und in Chennai, Indien
- Schwierige Projektkonstellation beim Kunden
- Hohe Anforderungen an neue Funktionalität
- Berücksichtigung von CMM und RUP bei der Prozessgestaltung.

Technische Eigenschaften des Projekts:

- Objektorientiertes System mit proprietärer GUI-Bibliothek
- Oracle PC-Datenbank mit Stored Procedures
- Entwicklung mit Microsoft Visual C++
- Anbindung an Host-System zum Datenaustausch via Schnittstelle zu Terminal Emulation
- Microsoft Project, Excel, Word, PowerPoint

Im Projektzeitraum wurden vom Team drei Releases sowie eine umfangreiche Systemdokumentation erstellt.

1/2002 – 2/2002 Leitung eines Interventionsteams („Task-Force“) im Großprojekt **Phoenix** der Berufsgenossenschaften zur kurzfristigen Erstellung eines vereinheitlichten Konzepts der elektronischen Akte unter Berücksichtigung der Systemarchitektur und den Konzepten zur Einbindung eines Dokumentenmanagement-Systems.

Tätigkeiten:

- Analyse bisheriger Arbeiten zum Thema
- Erarbeitung eines vereinheitlichten Konzepts
- Diskussion des Konzepts mit allen betroffenen Gruppen (Fachabteilungen, Entwicklungsteam, Projektleitung)
- Moderation und Konsensfindung
- Dokumentation
- Präsentation der Ergebnisse

Technische Eigenschaften des Projekts:

- Microsoft Excel, Word, PowerPoint
-

10/2000 – 12/2001 Beratung und Coaching im Großprojekt **Phoenics** der Berufsgenossenschaften (**BG Phoenics GmbH**) zum Thema Subsystembildung und Geschäftsobjektmodellierung mit dem Schwerpunkt: Evolutionäre, dezentrale Entwicklung der fachlichen Architektur mit mehreren Teams auf Basis eines Frameworks zur generativen Systementwicklung.

Tätigkeiten:

- Erarbeitung der Technologie für Subsystemschnittstellen mit dem Team für die Frameworkprogrammierung
- Supervision der Objektmodellierung.
- Mitglied im Architektur- und Modellierungsboard.
- Aufbau und Leitung einer projektübergreifenden Arbeitsgruppe zur fachlichen Modellierung.

Eingesetzte Technologien:

- Java, EJB,
 - Modellierungswerkzeug Innovator,
 - GPM-Tool Adonis,
 - Anbindung zu Workflow- und Dokumenten-Management Systemen.
 - Einbeziehung von MDA (Model Driven Architecture) und RUP in den Gesamtprozess.
 - Microsoft Excel, Word, PowerPoint
-

2000

Durchführung von **Trainings** zu **OOA/OOD/OOP**, **UML**, **Rational Unified Process (RUP)**, **Extreme Programming**, **Rational Rose** und **Together** für Mitarbeiter der Unternehmen **Agilent**, **Credit Swiss**, **VW** und **GfK**.